

# List of Signatures

Page 1/1

**Årsrapport TV 2 Lorry 2022.pdf**

Name	Method	Signed at
Sultan Kayiran	MitID	2023-04-28 09:03 GMT+02
Carina Høgsted	MitID	2023-04-28 08:57 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

# List of Signatures

Page 1/1

## Årsrapport TV 2 Lorry med revisorpåtegning.pdf

Name	Method	Signed at
Morten Kjær Petersen	MitID	2023-04-27 08:04 GMT+02
Cecilie Ørum Petersen	NEMID	2023-04-26 22:22 GMT+02
Lena Bøgild Willard	MitID	2023-04-26 21:26 GMT+02
Frede Jørgensen	MitID	2023-04-26 20:53 GMT+02
Mads Kæmsgaard Eberholst	MitID	2023-04-26 20:48 GMT+02
Anna Bisp Asghari	MitID	2023-04-27 12:30 GMT+02
Bo Erik Kjærulf	NEMID	2023-04-27 11:28 GMT+02
Jakob Bielefeldt Beck	MitID	2023-04-27 10:37 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

# TV 2 Lorry

Selvejende institution  
Allegade 7-9, 2000 Frederiksberg

## Årsrapport 2022

(33. Regnskabsår)



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	<b>1</b>
Den uafhængige revisors påtegning	<b>2</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	<b>5</b>
Hoved- og nøgletal	<b>6</b>
Ledelsesberetning	<b>7</b>
<b>Årsregnskab 1. januar – 31. december 2022</b>	
Resultatopgørelse for 2022	<b>26</b>
Balance pr. 31. december 2022	<b>27</b>
Egenkapital pr. 31. december 2022	<b>29</b>
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2022	<b>30</b>
Noter til årsrapporten	<b>31</b>
Delregnskab Public Service & Anden Virksomhed	<b>36</b>
Regnskabspraksis	<b>37</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022 for TV2 Lorry.

Årsrapporten aflægges efter lov om radio- og fjernsynsvirksomhed, Kulturministeriets bekendtgørelse om vedtægt for de regionale TV 2-virksomheder, Kulturministeriets bekendtgørelse om den regnskabsmæssige adskillelse mellem public service virksomhed og anden virksomhed, årsregnskabsloven samt danske regnskabsvejledninger.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige, ligesom årsrapporten giver et retvisende billede af stationens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultat og pengestrømme.

Endvidere er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse og er i overensstemmelse med de øvrige oplysninger i årsrapporten.

Årsrapporten indstilles til kulturministerens godkendelse.

Frederiksberg, den 26. april 2023

**Direktion:**

Morten Kjær Petersen  
Direktør

**Bestyrelsen:**

Mads Eberholst Kæmsgaard  
Formand

Cecilie Ørum Petersen  
Næstformand

Bo Kjærulf  
Bestyrelsesmedlem

Jakob Bielefeldt Beck  
Bestyrelsesmedlem

Anna Bisp Asghari

Lena Bøgild Willard

Frede Jørgensen



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

# RIGSREVISIONENS REVISIONSPÅTEGNING

Til Kulturministeren

## Revisionspåtegning på årsregnskabet

### Konklusion

Rigsrevisionen har revideret årsregnskabet for TV 2 Lorry for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, som anført på side 26-40. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabslovens principper.

Årsregnskabet aflægges efter lov om radio- og fjernsynsvirksomhed, bekendtgørelse om vedtægt for de regionale TV 2-virksomheder og Kulturministeriets bekendtgørelse om den regnskabsmæssige adskillelse af public service virksomhed og anden virksomhed samt årsregnskabslovens principper.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af TV 2 Lorrys aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af TV 2 Lorrys aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabslovens principper.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i rigsrevisorloven § 2, stk. 1, nr. 3 jf. lovbekendtgørelse nr. 101 af 19. januar 2012 og lovbekendtgørelse nr. 1350 af 4. september 2020 om radio- og fjernsynsvirksomhed § 37 stk. 2.

Vores ansvar ifølge standarder for offentlig revision er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Rigsrevisor er uafhængig af TV 2 Lorry i overensstemmelse med rigsrevisorloven § 1, stk. 6.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabslovens principper. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere TV 2 Lorrys evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere TV 2 Lorry, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

#### Rigsrevisionens ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med standarde for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i rigsrevisorloven § 2, stk. 1, nr. 3 jf. lovbekendtgørelse nr. 101 af 19. januar 2012 og lovbekendtgørelse nr. 1350 af 4. september 2020 om radio- og fjernsynsvirksomhed § 37 stk. 2, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med standarde for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af TV 2 Lorrys interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om TV 2 Lorrys evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at TV 2 Lorry ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens regler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

#### **Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering**

##### **Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision**

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelede bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne uttalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 25. april 2023  
Rigsrevisionen  
CVR-nummer 77 80 61 13

Carina Høgsted  
Kontorchef

Sultan Kayiran  
Specialkonsulent



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

## Selskabsoplysninger

### Virksomheden:

Firmanavn                    TV 2 Lorry  
Adresse                    Allegade 7-9  
Postnr og by                2000 Frb C.  
  
Tlf.                        38 38 55 55  
  
Email  
  
Homepage                    [www.tv2lorry.dk](http://www.tv2lorry.dk)  
  
Cvr.nr.                    13 27 01 98

### Bestyrelsen:

Mads Eberholst Kæmsgaard                    Formand  
Cecilie Ørum Petersen                        Næstformand  
Jakob Bielefeldt Beck                        Medarbejdervalgt  
Bo Kjærulf  
Anna Bisپ Asghari  
Lena Bøgild Willard  
Frede Jørgensen

### Direktion:

Morten Kjær Petersen                        Direktør

### Revision:

Rigsrevisionen, Landgreven 4, 1301 København K



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

**REGNSKABET I HOVED- OG NØGLETAL**

Set over en 5 – årig periode kan virksomhedens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal.

<b>Betøb i kr. 1.000</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	73.067	78.882	74.671	73.317	72.764
Bruttoresultat	12.891	14.973	19.329	19.218	17.752
Resultat af ordinær drift	2.627	-281	5.242	4.947	2.525
Resultat af finansielle poster	-463	-219	-233	-318	-243
<b>Årets resultat</b>	<b>-3.090</b>	<b>-4.638</b>	<b>1.627</b>	<b>2.080</b>	<b>-1.356</b>

**Balance:**

Balancesum, ultimo	47.296	41.474	45.268	40.742	40.065
Egenkapital, ultimo	11.328	14.418	19.056	17.429	15.349

Antal fuldtidsbeskæftigede	93	98	92	87	82
----------------------------	----	----	----	----	----

**Nøgletal i %:**

Soliditetsgrad	24	35	42	43	38
----------------	----	----	----	----	----

Soliditetsgrad		<b>Egenkapital ultimo x 100</b>
		Passiver i alt, ultimo



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

## TV 2 Lorry, ledelsesberetning 2022

Ledelsesberetningen 2022 følger den skabelon, som er et resultat af en revision af bekendtgørelsen, som TV 2 Regionerne arbejder under, og som blev udarbejdet som konsekvens af Rigsrevisionens rapport om TV 2 Regionerne i 2016.

### 1. Beskrivelse af hovedaktiviteter

TV 2 Lorry (nu TV 2 Kosmopol) er en selvejende institution, der i henhold til public service-kontrakten indgået med kulturministeriet, har til formål at producere og udsende regionale nyheder og programmer.

TV 2 Lorry er en økonomisk og juridisk selvstændig institution, hvis bestyrelse er valgt af et folkeligt udpeget repræsentantskab.

TV 2 Lorry dækker Region Hovedstaden, undtagen Bornholm, og seks kommuner i Region Sjælland. TV 2 Lorry dækker dermed følgende kommuner:

Albertslund, Allerød, Ballerup, Brøndby, Dragør, Egedal, Fredensborg, Frederiksberg, Frederikssund, Furesø, Gentofte, Gladsaxe, Glostrup, Greve, Gribskov, Halsnæs, Helsingør, Herlev, Hillerød, Hvidovre, Høje-Taastrup, Hørsholm, Ishøj, København, Køge, Lejre, Lyngby-Taarbæk, Roskilde, Rudersdal, Rødovre, Solrød, Stevns, Tårnby og Vallensbæk.

De regionale nyheder udkommer formateret på følgende platforme: Tre daglige nyhedsudsendelser på TV 2's hovedkanal og vores egen kanal, TV 2 PLAY, tv2lorry.dk, Facebook, Instagram, YouTube og Twitter. Det øvrige programindhold er udsendt på vores egen kanal med mulighed for at streame og gense programmerne på tv2lorry.dk (Nu tv2kosmopol.dk) og via vores nyhedsapp.

### 2. Oplysning om seertal på udsendelserne

**Oversigt over seertallene (12 år+)** for TV 2-regionens udsendelser på TV 2-kanalen fra 2018 til 2022

Sendetid	2018		2019		2020		2021		2022	
	rtg %	shr %								
12:30	1,1	23,8	1	23,3	0	0	0	0	2,6	24
17:16	1,9	16	2,1	18,1	1,9	16,8	2	19,3	4,7	31
18:20	4,5	27,1	4,3	26,1	4,8	31,4	4,4	30,3	6,5	33
19:30	6,7	27,3	6,2	25,5	6	25,8	5,5	26,2	3,6	20
22:00	4,7	19,3	3,8	14	3,7	16,1	3,4	16,1		

\* Rtg: Rating – procentdel af alle borgere i regionen

\* Shr: Share – procentdel af de borgere, der ser fjernsyn det pågældende tidspunkt



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

Vores egen kanal blev ved overgangen til ny seertalsmåling ikke længere målt. Så anslæde seertal for den, vil vi først kunne præsentere med 2023.

### 3. Oplysning om digital produktion og borgernes brug heraf

Video tv2lorry	2018	2019	2020	2021	2022
sete minutter	6.527.615	6.630.437	6.675.698	8.167.590	5.435.924
antal afspilninger	2.565.232	2.817.970	3.519.589	4.568.320	3.433.787

  

Nyhedsapp	2018	2019	2020	2021	2022
Brugere	31.652	29.225	31.845	36.510	33.066

På tv2lorry.dk laver vi regionale nyheder og digitale fortællinger. Vi er bemandet fra kl. 6.00 til kl. 23.00 de fleste af ugens dage. Vi laver nyheder, der sætter dagsordener, skaber debat og rører hjertet, og så holder vi fingeren på pulsen med vores artikelblog, som vi lancerede i 2022.

Vi har hele mediets værktøjskasse i brug, når vi laver historier på tv2lorry.dk. Her giver vi brugerne overblik og perspektiv med grafikker, fakta levende billeder, og vi laver nyheder, der anviser brugeren til at handle selv.

Vi udnytter samspillet mellem tv og web, når vi hver aften giver digitalt merværdi til aftenens TV-udsendelse – det kan både være en interessant sidevinkel eller en mulighed for at brede historien ud geografisk.

#### Tv2lorry.dk - fejl i tracking i 2021 og 2022

I 2022 opdagede vi en række fejl i vores tracking på vores hjemmeside tv2lorry.dk.

Det var indsamlingen af trafikdata via Google Analytics, der var påvirket af en række fejl i årene 2021 og 2022. Efterfølgende blev trafikdata korrigert med tilbagevirkende kraft primært ved at sammenholde tal med alternative trafikindsamlingssystemer. De korrigerede tal fremgår af redegørelsen.

Der er især to fejl, som har påvirket trafikken:

**Periodevis dobbeltregistrering af sidevisninger i 2021/2022 (juli 2021 -> januar 2022)** Denne fejl skyldtes en implementeringsfejl i forbindelse med video på hjemmesiderne. Indsendelse af data i forbindelse med afspilninger af video medførte i visse tilfælde en fejlagtig registrering af sidevisning.

#### Mangefuld trafikregistrering i forbindelse med implementering af GDPR-compliance

Regionerne gjorde en stor indsats i 2022 for at overholde GDPR-lovgivningen, og det medførte en nedlukning af Google Analytics (Universal) og en overgang til en såkaldt serversideløsning (GA4).



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

Primo 2023 forventer regionerne helt at udsluse brugen af Google-teknologier til trafikregistrering. Det forventes, at dette vil konsolidere trafikmålingerne, og at fremtidige målinger bliver mere præcise.

### Tv2lorry.dk

Ser man på de korrigerede tal for både 2021 og 2022 oplevede vi på tv2lorry.dk et lille fald på 2% i antallet af brugere sammenlignet med året før, mens vi oplevede et fald på sessioner og sidevisninger på henholdsvis 16,76 og 19,8%.

Til gengæld oplevede vi en stigning i sidevisninger på tv2.dk på 8% - så det samlede fald i sidevisninger var på 16%. I vores nyhedsapp oplevede vi et lille fald i sessioner på 3,3%.

I oktober introducerede vi vores artikelblog, der har ændret brugerens måder at bruge os på. Det er forventeligt, at vi bliver brugt anderledes, når vi får en ny feature. Ser man på tallene, oplevede vi dog ikke et mærkbart fald, efter den blev indført.

2020 og 2021 var to usædvanligt gode år for tv2lorry.dk, og det betyder selvfølgelig, at 2022 har haft svært ved at hamle op med dem.

I 2020 og 2021 vendte mange brugere dagligt tilbage for at tjekke vores Corona-tal og læse nyheder om Corona. Eksempelvis havde vi alene i 2021 4,3 millioner sidevisninger på den daglige Corona-tals opdatering, og i 2022 var der 1,3 millioner sidevisninger på den samme artikel.

Derudover var der kommunalvalg i 2021, der også trak mange brugere til tv2lorry.dk. TV 2 Lorry rangerede rigtigt højt på Google på både Corona tal og kommunalvalg, og det gav os et særligt boost. Ovenstående kan være med til at forklare faldet af sidevisninger.

	2018	2019	2020	2021	2022
TV2 lorry.dk incl AMP og Oplev	8.518.301	10.761.989	15.245.495	20.794.855	18.669.576
Brugere	35.748.708	44.443.474	77.270.214	109.723.704	69.794.857
Sidehenvisninger					

\*Amp: acillitated mobile pages er fra 2022 ikke længere aktivt

### TV 2 PLAY

Vores nyhedsudsendinger har længe været tilgængelige på TV 2's app, TV 2 PLAY, men som noget nyt åbnede TV 2 og Regionerne i foråret 2022 for adgang til et udvalg af regionernes serier og magasiner på TV 2 PLAY. I løbet af 2022 lancerede vi 12 forskellige serier med sammenlagt flere end 120 episoder fra vores produktion på TV 2 PLAY. Udbuddet af vores indhold på TV 2 PLAY er stadig i sin indledende fase, men vi kan allerede nu se, hvilket indhold og hvilke formater, der præsterer bedst på netop denne platform og dermed kan supplere vores øvrige platforme på bedste måde.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

## Sociale medier

TV 2 Lorry er til stede på de sociale medier, hvor nyhedsbrugerne er flest – Facebook, YouTube, Twitter og Instagram. Hver platform har sin egen berettigelse, og indholdet bliver tilpasset derefter.

En særlig SoMe-redaktion versionerer indholdet fra nyhedsudsendelserne og tv2lorry.dk, så historierne bliver fortalt på de forskellige platformes præmisser. Redaktionen laver også indhold specifikt til de sociale medier. Det indhold bliver også delt på tv2lorry.dk eller sendt i nyhedsudsendelserne på TV 2. En fordel ved at lave indhold specifikt til platformene er, at vi – udover kontinuerligt at skubbe til grænserne for, hvordan journalistik kan formidles – tilgodeser målgrupper, som huset traditionelt set har haft sværere ved at få kontakt til.

På YouTube har vi på kanalen, TV 2 Lorry, udelukkende delt originale journalistiske historier tiltænkt unge mænd mellem 18 og 26 år. Vi har i ugentlige videoudgivelser, der består af reportage og forklarende elementer, givet baggrundsviden og svar til diskussioner og samtaleemner, der er særligt relevante eller aktuelle i hovedstaden, eksempelvis: Vil den svenske bandekrig ramme hovedstaden? Virkede bande forbud mod LTF? Hvorfor spredes farlig pfos sig? Hvad er erfaringerne med fri hash i udlandet? Drukner København i fremtiden? Kan man stoppe hooligans fra Brøndby og FCK? I 2022 voksede kanalen påent og havde ved udgangen af året cirka 18.500 abonnenter. Næsten 90 % var mænd og 74 % af seerne var i aldersgruppen 13 til 34 år. Unge mænd har traditionelt set været underrepræsenterede brugere på husets øvrige kanaler.

TV 2 Lorry havde også en sekundær YouTube-kanal i 2022, hvor indhold fra nyhedsudsendelserne og de øvrige sociale medier blev delt uredigeret. På den måde fik indholdet en chance blandt YouTube-brugerne uden, at vi skulle være rent fokuserede på den yngre målgruppe.

På Instagram laver TV 2 Lorry dagligt fotoopslag med nyhedskilder, inddrager brugerne i aktuelle nyhedsemner i såkaldte stories og deler videoversioneringer af indhold fra alle husets redaktioner. Instagramsiden afspejler derfor det samlede hus men fokuserer i højere grad udelukkende på konstruktive, håbefulde, omsorgsfulde, inspirerende eller optimistiske historier med tydelig relevans på tværs af kommunegrænserne. Siden er overrepræsenteret af kvinder i alderen 25 til 34 år. I 2022 var 60% af følgerne under 44 år. Vi når altså her et yngre segment, end vi eksempelvis gør på nyhedsfladen på TV 2. Og et andet køn end på YouTube.

Instagram oplevede i 2021 en meget stor fremgang i antallet af videovisninger - nåede unikke brugere og abonnenter - men vores reach stagnerede sidst på året, hvilket blev den nye normal i 2022. Vi opnåede alligevel samlet set en vækst i antallet af følgere hen over året og landede ved udgangen af 2022 på cirka 17.500 følgere.

Facebook genererer en stor del af læserne på TV2lorry.dk, hvorfor størstedelen af alle husets historier bliver delt her. Men udover artiklerne blev der i 2022 også næsten dagligt delt videoer på



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

Facebooksiden, TV 2 Lorry, hvoraf nogle videoer var versioneringer fra tv-udsendelsen og andre lavet specifikt med platformen for øje. Videoerne giver brugerne værdi på den app, hvor de befinner sig, hvilket kan ses i antallet af interaktioner: Videomaterialet udgjorde 6,9 % af TV 2 Lorrys samlede udgivelser på platformen, men stod for 31 % af alle interaktioner - og i alt 45,8 11 millioner visninger i 2022. Videovisningerne er desuden med til at øge rækkevidden for alle de artikler, vi deler på Facebooksiden.

På Facebook så vi i 2022 en flot fremgang i antallet af sidefølgere, der landede på 145.373 ved årets udgang. Vi nåede gennemsnitligt 1,8 millioner unikke brugere om ugen, og det var også en fremgang i forhold til året før.

I 2022 var 57% af følgerne på Facebooksiden TV 2 Lorry over 45 år, og det gjorde platformen til det sociale medie med de ældste brugere.

På Twitter delte vi i 2022 udelukkende artikler med originalt indhold fra tv2lorry.dk. Twitter supplerer dermed vores Ritzau-telegrammer og fungerer som et vindue for dedikerede nyhedsbrugere og andre medier. Læs mere om Ritzau-telegrammer under gennemgang af budgetmålet Original journalistik.

Videovisninger	2018	2019	2020	2021	2022
Facebook	11.158.195	44.687	68.380.471	46.313.557	45.810.000
Instagram	111.848	810.045	2.035.591	4.954.297	*?
YouTube samlet	3.113.352	2.852.901	3.405.387	2.582.198	4.258.768

\*) Vi kan ikke mæle videovisninger for Instagram. Meta Business Suite har ikke funktionen for Instagram – kun Facebook

#### 4. Beskrivelse af strategiske mål for året, herunder budgetforudsætningerne, som er angivet i bekendtgørelsens § 24 stk. 2, samt afdækning om målopfyldeelse

##### 1) Udsendelsesvirksomhed på kanalen i 2022 opgjort i timer

On air incl. TV2-vinduerne	2.989
Trailers, sponsorer	157
I alt	3.146
On air 1. gang* excl. Trailer, sponsorer mv	402
On air, genudsendelse excl. Trailer, sponsorer mv	2.586
I alt	2.988
Første gang, nyheder 6 aktualitet	250
Første gang, øvrige udsendelser	143
I alt	393



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

**2) Egen produktion af udsendelsestimer i 2022**

Nyheder og aktualitet	1.489
Øvrige Udsendelser	733
I alt	2.222

**3) produktion til nettet 2022**

Antal artikler til TV2lorry.dk	4.908
Antal post i daglig live-blog, samt i temablogs som ex. KV21	4.656

**4) Andel af anden virksomhed 2020**

Andel af anden virksomhed 2022		2022		
Dkr. (eksl. Moms.)		Regnskab	Budget	Afgivelse
<b>Indtægter</b>				
Udlejning af lokaler	940.370	1.511.600	-	571.230
Salg af indslag TV 2	100.327	180.000	-	79.673
<b>Omkostninger</b>				
Intern husleje	778.235	925.490	-	147.255
Andre omkostninger	44.150	50.000	-	5.850
<b>Resultat af anden virksomhed før skat</b>	<b>218.312</b>	<b>766.110</b>	<b>-</b>	<b>547.798</b>
Beregnet skat af resultat (22%)	-	48.029	-	120.516
<b>Resultat af anden virksomhed 2022</b>	<b>170.283</b>	<b>597.566</b>	<b>-</b>	<b>427.282</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

**5) En beskrivelse af de af den regionale TV 2-virksomheds opstillede strategiske mål for virksomheden i budgetåret, samt væsentlige planlagte initiativer, herunder investeringer.**

Mio. kr.	2022		
	Regnskab	Budget	Afvigelse
<b>PS virksomhed</b>			
Omkostninger	76,2	74,8	-1,4
Produktion fordelt på			
nyhedsrelateret indhold på andre platforme	56,1	53,6	-2,6
øvrige indhold events mv	12,1	12,9	0,8
Administration	4,0	4,1	0,0
Øvrig drift			0,0
Finansielle omkostninger	0,5	0,2	-0,3
Afskrivninger	3,5	4,1	0,6
Indtægter	-5,0	-5,1	-0,1
Andre driftsindtægter	-5,0	-5,1	-0,1
Finansielle indtægter	0,0	0,0	0,0
Andel af overskud, anden virksomhed	0,0	0,0	0,0
Nettookostninger ved PS virksomhed	71,1	69,6	-1,5
Overskud af anden virksomhed	0,2	0,6	0,4
Nettoomkostninger ved PS virksomhed	71,3	70,2	-1,1
Samlet offentlig finansiering	68,0	68,0	0,0
Tilskud over finansloven	68,0	68,0	0,0
tilførsel licensmidler	0,0	0,0	0,0
Licensmidler fra tidligere mediaftaleperioder	0,0	0,0	0,0
Difference	3,3	2,2	-1,1
Difference akkumuleret	3,8	0,0	-3,8
Difference akkumuleret i % af nettoomkostningerne	4,6	0,0	-4,6

**Budgetmål 2022**

**Samle regionen om vigtige dagsordener på alle relevante platforme**

*Vi vil i 2022 sikre, at alle vores nyheder udkommer koordineret på tværs af alle relevante platforme. Vi har gennem de sidste 5 år opbygget et stærkere økosystem, så vi fortsat er i stand til at samle regionen om vigtige regionale dagsordener. Det økosystem skal vi vedligeholde og styrke med en fokuseret indsats på at opbygge et stærkt nyhedsbrev. Vi vil i 2022 fastholde den samlede rækkevidde fra 2021 på trods af, at der ikke er kommunalvalg og formentligt ikke Corona nedlukket i 2022.*

Gennem 2022 arbejdede vi på at finde det optimale system til at udvikle vores nyhedsbrev, og vi har fundet det: Vi har sammen med de øvrige regioner i FROP lavet en aftale med Apsis One om at



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

levere til platformen. Vi nåede ikke at lancere nyhedsbrevet i 2022, men forventer at rulle det nye nyhedsbrev ud i begyndelsen af 2023. Vi vil lave et dagligt nyhedsbrev, der udkommer klokken 15.00 hver dag på alle hverdage. Her skriver en journalist et personligt goddag, fremhæver dagens vigtigste nyhed, giver læseren overblik over, hvad vi ellers har udgivet og slutter af med en inspirerende eller blødere historie at sige farvel på. I vores nuværende nyhedsbrev har vi 9.000 abonnenter allerede, så vi mener, at vi har et godt fundament til at starte nyhedsbrevet op.

Se uddybning for rækkevidde i punkt 3, herover.

#### **Original journalistik**

*TV 2 Lorry vil være vigtig for borgerne i vores region. Derfor producerer vi hver dag vores egen, selvstændigt udviklede journalistik, som er udviklet efter vores egne nyhedskriterier og fortalt forskelligt til de forskellige platforme. Vi ønsker ikke at kopiere, hvad andre medier har lavet. Det er tværtimod vores ambition, at andre medier bruger de historier, der er skabt hos os. I 2022 vil TV 2 Lorry hver måned sende mindst 50 historier til Ritzaus citattjeneste, og ved årets udgang skal andre medier have citeret os mindst 4000 gange.*

I 2022 blev vi citeret 5811 gange - et gennemsnit på 15,9 gange pr. dag. Målet blev mere end opfyldt. Vi sendte i alt 342 historier til Ritzau svarende til 28,5 citater pr. måned. Målet om antal historier sendt til Ritzau blev dermed ikke nået. Det skyldtes, at vi arbejdede rigtigt meget med vores nye nyhedskriterier, der ikke nødvendigvis stemte overens med et godt Ritzau-telegram, og antallet af sendte telegrammer pr. måned faldt. Det viste os, at antallet af sendte telegrammer ikke stemmer overens med antallet af citater: Det er kvaliteten af telegrammerne, der betyder noget for, hvor meget vi bliver citeret.

#### **De unge**

*En af de målgrupper, som de traditionelle medier har svært ved at nå, er de unge mellem 18 og 25 år. Dem vil vi fokusere på ved bl.a. at producere mindst 40 længere videoer med journalistisk indhold, hvor fokus entydigt er at ramme de 18 til 25-årige. Ambitionen er, at 20 af videoerne skal oversætte svært tilgængeligt indhold til målgruppen.*

*Vi vil i 2022 udvikle et samfundssatire-format, som skal åbne for vigtigheden af relevante politiske og samfundsmaessige emner for unge.*

#### **20 videoer med svært tilgængeligt indhold**

- Kommer den svenske bandekrig til København?
- Vil fri hash fjerne bandekriminalitet, her er erfaringerne fra udlandet?
- Hvorfor er USA interesseret i Københavns internetkabler?



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

- Hvorfor er tiggeri forbudt i byens gader? Og er det i strid med menneskerettighederne?
- Hvad er giftigt PFO, og hvor spreder det sig i hovedstaden?
- Hvorfor er der stadig folk på Nørrebro, der er vrede over nedrivningen af Ungdomshuset?
- Er vi egentligt afhængige af russisk gas i hovedstaden?
- Giver fri hash flere psykoser? Her er erfaringerne fra udlandet
- Virker det på bandekriminaliteten, at vi har forbudt LTF?
- Har vi nok bunkere i hovedstadsområdet i tilfælde af en angrebskrig?
- Hvorfor arbejder man med kvantecomputere på Niels Bohr Instituttet, og hvad skal vi bruge dem til?
- Skal vi være bange for de mange kinesiske kameraer, der hænger i hovedstaden?
- Hvordan undgår vi massive oversvømmelser af København, når der falder mere regn i de næste 100 år?
- Rumforsker fra DTU skal undersøge liv i rummet med amerikansk teleskop
- Hvordan tester myndighederne kokain fra gadesalg, og hvad finder de i det?
- Hvordan skal man stoppe hooligans fra Brøndby og FCK?
- Sådan vil man begrave CO<sub>2</sub> under jorden
- Hvem stod bag hackerangrevet på 7-eleven?
- Er fremtidens kød groet i et laboratorie i Lyngby?
- Flere og flere danskere kan ikke stemme til folketingsvalget. Hvorfor forholder det sig sådan?

#### **Eksempler på flere videoer, vi har produceret til unge**

Vi havde i løbet af året i flere videoer til SoMe og tv fokus på emner, som optager unge mennesker. Herunder:

- Boksetræner mener, at flere mænd burde blive feminister
- Emilie laver civil ulydighed
- Ny drag skole skal være supplement til fodboldtræning
- 'Årets Unge Forsker' vil have os til at spise juletræer med smart ide



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

- Smykkedesigner forsøger at udvide mænds horisont
- Tidligere selvkader vil have folk ti at droppe fordomme om psykisk sygdom
- Marko tager billeder af alle slags kroppe for at vise, hvordan almindelige mennesker ser ud
- Thor starter fællesskab for at hjælpe børn med misbrugsforældre
- Patricia må til udlandet for at få kemo mod cancer – hun er fortvivlet
- De er venner, selvom den ene gut sidder i kørestol – og de er ligeglade!
- Nana har skizofreni og vil gerne gøre opmærksom på, at hun ikke er farlig
- Sara har startet en sorggruppe for klimaaktivister, der føler magtesløshed
- Hvorfor reklamerer nogle butikker i København nu med lovlig cannabis?
- Kan man vinde valget på Tik TOK?
- Christoffer droppede uddannelsen for at lære i den virkelige verden
- Sisse laver sjov med at være lebbe
- De er fremtidens hiphop-kometer, men de rapper ikke om biler og bryster 16
- 24-årige Jenny var hjemløs
- Asta underviser i feministisk selvforsvar
- Anders vil allerede på pension som 45-årig
- Maria boede hos flere plejefamilier – nu gør hun op med fordommene på vores skoler
- Mathilde har lært at acceptere sin krop efter voldsom brandulykke
- Kvinde laver Instagram-side med ligestillingsfakta
- Camilla har aldrig hold jul med en ædru far
- Clara har modelbureau for mørke modeller
- 21-årige Eva har valgt fest og druk fra – nu er hun verdensmester i Taekwondo
- I Bobbys frisørsalon laver de queerklip
- Årets største spejderlejr: Her efterlader de stort vartegn



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

Vi forsøgte os i årets første 5 måneder med et satireformat, vi kaldte Noget andet. Vi udkom med en række videoer men vurderede efter testperioden, at vi ikke kunne løfte opgaven inden for de rammer, vi havde. Vi lærte en del af forsøget, blandt andet at vi får større effekt af at lave klassisk god journalistik til målgruppen.

**Vi udgav 4 videoer under satireformatet *Noget andet*:**

- Sommertid
- Klimakrænker
- Bloggerbollen
- Surdejsvuggestue

**Demokrati, debat og de unge**

*Demokratiet er en hjørnesten i vores samfund - en hjørnesten, som vi erfaringsmæssigt ved, at nogen sætter spørgsmålstege ved. Vi vil året igennem fortsat have øje for både det nære og det store demokrati i vores dækning. Hvis der i 2022 kommer et folketingsvalg, vil vi rydde fladen og sikre en optimal dækning af vores lokale kandidater.*

**Brugerinddragelse**

Op til valgudskrivelsen og under valgkampen besluttede vi at bruge vores succesfulde og brugerinddragende platform, Spørg Os, til at undersøge, hvad vælgerne i vores område var mest optagede af. Helt konkret bad vi brugerne stille de spørgsmål, de ønskede svar på fra politikerne.

Samtidigt havde vi udvalgt 24 emner, der kunne være særligt relevante for brugerne i vores område. De blev puljet i 4 afstemninger à 6 spørgsmål hver under hovedspørgsmålet: "Hvilket af disse emner er det vigtigste ved det kommende folketingsvalg?"

De 4 afstemninger havde hver en uges varighed og startede i slutningen af august og stoppede i slutningen af september. (i alt 9.843 stemmer)

Svarene i afstemningerne gav os en indikation af, hvad brugerne fandt mest relevant og dermed i hvilken retning, vores journalistik kunne pege for at gøre borgere i vores område endnu klogere på folketingsvalget og kandidaterne.

Både afstemninger og muligheden for at indsende spørgsmål blev en stor succes; tv-spots og en meget synlig spørgeformular på hjemmesiden gjorde, at vi modtog flere spørgsmål end nogensinde tidligere. I alt modtog vi 1585 spørgsmål til politikerne før og under valgkampen. Spørgsmålene blev sorteret, udvalgt og fordelt på vores forskellige redaktioner, så vi udkom med Spørg Os-svar på tværs af platformene.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

Målet var, at vi som minimum udkom med én Spørg Os-historie dagligt under valgkampen – og det mål lykkedes:

Under den 27-dages lange valgkamp udkom vi med udgangspunkt i Spørg Os med 21 artikler på web, 8 tv-debatter, 7 tv-indslag – alle med relation til den valgkamp, som var nært forestående eller i gang.

#### **Debat**

På tv valgte vi under valgkampen at rydde vores nyhedsvinduer på TV 2-fladen i 8 dage for at give plads til debatter mellem kandidater fra vores område. I hver debat debatterede 4 kandidater dagens tema.

Temaerne var valgt gennem vores Spørg Os-platform: Energikrise, boligmarked, transport, sundhedsvæsen, tryghed, psykiatri, Københavns udfordringer. Til debatten De sidste svar med udvidet sendetid havde vi 2 ekstra kandidater.

Dertil deltog vi i to fælles nyhedstimer med TV 2 og de øvrige regioner med fokus på valgets store temae.

#### **Styrke debatten**

*TV 2 Lorry skal tilbyde borgernes muligheden for at komme til orde med deres dagsordener. Vi skal fastholde at være åbne over for at sætte seernes hverdag til debat. Det, de finder vigtigt, skal vi sikre, bliver debatteret.*

*Vi vil gennem hele 2022 fastholde vores fokus på Spørg Os, og gennem hele året svare på brugere og seeres spørgsmål.*

I 2022 havde vi fortsat en aktiv dialog med vores brugere både via de sociale medier og via vores redaktionspostkasse, redaktion@tv2lorry.dk. Herigenmed fik vi hver dag tips og idéer fra brugerne til, hvad de syntes var vigtigt, vi satte fokus på, og herfra tog vi hele årets henvendelser og sager ind på vores platforme.

#### **Søge løsninger**

*Løsningsorienteret tilgang til journalistik og historiefortællinger er en del af vores grund-DNA. Vi går ind i alle historier for at bringe dem frem mod en løsning. Vi undgår ikke konflikten men forpligter os til aldrig kun til at fokusere på den. Vi forsøger altid at finde et bud eller et eksempel på en løsning.*

*Vi vil gennem 2022 lave intern ekstraudannelse med fokus på udvikling af den løsningsorienterede kritiske journalistik.*

*Vi vil søge om at få en ansat ind på et Fellow Ship på Constructive Institute på Århus universitet.*



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

Vi fortsatte i 2022 med at arbejde med løsningsorienteret journalistik. F.eks. da vi i forbindelse med fodboldoptøjer mellem Brøndby og FCK undersøgte, hvad man i England har gjort for at forhindre hooliganisme. Og da vi i to Søndagsmagasiner undersøgte, hvem der forsker i klimavenlig mad i hovedstadsområdet.

Vi udviklede gennem 2022 vores nye strategi, som vi rullede ud **11. januar 2023**. I den forbindelse gennemførte vi en lang række workshops, hvor en af dem netop havde fokus på udviklingen af vores journalistik, og på hvordan vi fortsat kan udvikle netop den løsningsorienterede tilgang til journalistikken. Konkret endte de journalistiske workshops med, at vi lavede et sæt nyhedsværdier, som bidrog til vores nye strategi.

Vi har fra august 2022 været så privilegerede at have vores redaktør for samarbejde og dialog på et Fellow Ship i Århus på Constructive Institute. Hun er optaget på et legat fra Trygfonden.

### Kultur

*TV 2 Lorry dækker et område med tusindvis af årlige kulturtildelser, som vi på forskellig vis dækker for at få regionens borgere til aktivt enten at deltage i eller tage stilling til.*

Vi producerede 43 udgaver af vores kulturmagasin Oplev, hvor vi hver uge besøgte tre forskellige inspirerende forslag til oplevelser. De mange tilbud om oplevelser indgår samtidig i vores søgbare Oplev-app.

I hele uge 26 havde vi både på tv og digitalt stort fokus på de to store events Roskilde Festival 50-års jubilæum og Tour De France, som i høj grad prægede hovedstadsområdet.

Fra oktober havde vi en reporter dedikeret til kulturstoffet for at ud komme med en ugentlig historie.

### Udvikle fortælleformer

*Den klassiske tv-fortælling er udfordret. Derfor bliver det en del af vores strategiarbejde i 2022 at tage stilling til, hvordan vi fortsat kan tage kampen op for at sikre information og oplysning til de mere end to millioner borgere i vores sendeområde.*

Igenmøn hele 2022 arbejdede vi intensivt med vores nye strategi. Vi samlede al den viden, vi i de senere år havde fået gennem vores arbejde og gennem forskellige analyser og spørgeundersøgelser. Vi allierede os med forskellige partnere og brugte eksisterende forskning i danskernes nyhedsforbrug og vaner til at gennemgå hele vores mission og vision.

Vi begyndte med at konstatere, at vi havde en række problemer med vores eget brand, som af mange årsager af mange brugere blev opfattet som støvet og gammeldags. Seere og brugere koblede ting til fortællingen om Lorry, som slet ikke havde hold i virkeligheden længere. Vi undersøgte, hvor godt folk kendte vores nyere tiltag og konkrete produkter, og den viden vi fik,



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

viste, at vi havde en loyal gruppe af brugere, som kendte og værdsatte de nye ting. Men folk som ikke havde brugt os, gav ikke det nye en chance, for det var jo stadigvæk Lorry.

Derudover blev vi bekræftet i den antagelse, vi har arbejdet ud fra i de seneste år, at mange danskere generelt er trætte af klassiske nyheder bygget op om sensation og konflikt.

Vi forholdt os også til den viden, vi over årene havde samlet sammen fra fokusgrupper og i vores egen redaktionspostkasse, som sagde, at folk havde en forventning om, at vi lavede nyheder præcis derfra hvor de bor, men at de i tiltagende grad ikke gad høre noget fra andre kommuner - end ikke nabokommunen.

Selve formen, måden vi fortalte vores nyheder på og udtrykte os på, var også tiltagende vigtig, både for ældre og nye brugere af os. Vi udviklede en visuel værktøjskasse som en væsentlig del af ingredienserne i den nye strategi.

Al denne viden arbejdede vi internt med i et udviklingsforløb gennem 9 måneder og udviklede en lang række løsninger til, hvordan TV 2 Lorry i fremtiden kunne få en større relevans for mange flere af de 2,1 millioner borgere, der bor i vores område. Det blev til en strategi, der blev indsendt til kulturministeriet og til en beslutning om, at vi måtte starte os selv forfra som TV 2 Kosmopol. Vi lancerede hele projektet den 11. januar 2023 og har indsendt ny strategi og nye budgetmål til ministeriet og nævnet.

### Ny teknologi

*I 2022 vil vi gennemføre en proces, der skal gøre os klar til at udskifte eller tilpasse vores tekniske infrastruktur på TV 2 Kosmopol i 2023.*

*Vi vil sørge for at finde et produktionssystem som understøtter den tiltagende fleksible måde, vi arbejder på. Indholdet skal flyde frit rundt i huset og evt. også ud til folk i marken eller på andre lokationer.*

*Vi fortsætter med at digitalisere vores arkiv i 2022.*

Vi har gennemført interne workshops for at afklare behov for det kommende produktionssystem(er), afsøgt markedet for løsninger og kørt en proces for indkøb, der følger de offentlige udbudsregler. Leverandøren blev valgt, og systemet er planlagt til at blive idriftsat i Q1 2023.

Det valgte system kommer til at understøtte vores ønske om at arbejde mere på tværs, tillade meget større gennemsigtighed mellem forskellige redaktioner og afdelinger samt understøtte de teknologiske behov, vi har for ændringer i vores infrastruktur.

I forbindelse med vores research af systemer og løsninger hos lignende mediehuse, er det blevet klart for os, at projektet primært skal ses som et kulturforandringsprojekt for at blive en succes.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

Dette for at vi kommer i mål med vores ambitioner om at samarbejde mere og for at vi får indhold, der flyder frit rundt i huset.

Vores arkiv bliver løbende digitaliseret. Dog er vi ikke så langt som forventet, hvilket bl.a. skyldes problemer med at finde personale med rette profiler samt vores fokus på skiftet til TV 2 Kosmopol.

#### **Inddragelse og øget dialog**

*Vi vil fortsætte vores arbejde med inddragelse af seere og brugere, og vi vil finde nye måder at være i dialog med dem på.*

*Vi vil fortsat arbejde aktivt med "Spørg Os" og gennemføre en yderligere professionalisering af vores dialog på SoMe.*

*Det bliver endvidere en særskilt opgave i vores strategiarbejde at udvikle nye metoder til inddragelse og dialog.*

I 2022 professionaliserede vi moderationen af vores kommentarspor på alle de sociale medier. Det gjorde vi ved at have studentermedhjælpere til både at interagere med vores brugere på Facebook og til at moderere debatterne, hvis brugerne gik for vidt. På YouTube var vores YouTube-værter selv engagerede i at svare brugerne direkte. På Instagram var det ligeledes vores ansvarlige medarbejdere, der svarede og modererede dialogen med brugerne.

I 2022 brugte vi Spørg Os på en ny måde, da vi valgte formatet som vores greb til dækning af folketingsvalget, som skulle være så tæt på brugerne som muligt. (se mere under afsnittet Styrke debatten).

Spørg Os er fortsat et koncept, som vækker interesse blandt borgerne. Således er artiklerne i relation til Spørg Os næsten altid blandt de mest læste. (Se uddybelse under Styrke debatten).

Igennem hele strategiprocessen har vi arbejdet med udstrakt inddragelse af hele vores eget hus og samtidig lænet os op ad al den viden, vi gennem året har fået fra vores seere og brugere. I strategiarbejdet har vi tænkt inddragelse ind og har forpligtiget os til i fremtiden altid at være opmærksomme på, hvordan vi som hus fortsætter med at lytte mest muligt til brugerne.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

**Ledelsesberetning økonomi**

<b>REGNSKABET I HOVED- OG NØGLETAL</b>					
Set over en 5 – årig periode kan virksomhedens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:					
<b>Beløb i kr. 1.000</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	73.067	78.882	74.671	73.317	72.764
Bruttoresultat	12.891	14.973	19.329	19.218	17.752
Resultat af ordinær drift	2.627	-281	5.242	4.947	2.525
Resultat af finansielle poster	-463	-219	-233	-318	-243
<b>Årets resultat</b>	<b>-3.090</b>	<b>-4.638</b>	<b>1.627</b>	<b>2.080</b>	<b>-1.356</b>
<b>Balance:</b>					
Balancesum, ultimo	47.296	41.474	45.268	40.742	40.065
Egenkapital, ultimo	11.328	14.418	19.056	17.429	15.349
Antal fuldtidsbeskæftigede	93	98	92	87	82
<b>Nøgletal i %:</b>					
Soliditetsgrad	24	35	42	43	38
Soliditetsgrad				Egenkapital ultimo x 100	
				Passiver i alt, ultimo	

**Finansiering.**

TV 2 Lorry modtager som de øvrige regionale TV 2 virksomheder ifølge mediaftalen 2019-23 et tilskud til driften fra Kulturministeriet. Fra 2019 er det besluttet at tilskuddet over en årrække skal overgå fra Kultur ministeriet til Finansministeriet. Overgangen er nu fuldført.

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Licensmidler</b>	-	42.388	62.788	61.351	65.758
<b>Finanslovs midler</b>	68.038	25.679	4.400	5.075	-
	<b>68.038</b>	<b>68.067</b>	<b>67.188</b>	<b>66.426</b>	<b>65.758</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

## 5. Redegørelse for aktiviteter og økonomiske forhold i året der er gået

### Ændring i momsregler for TV2 regionerne

I 2022 overgik vi til at være 100% tilskuds finansieret over finansloven. Dette har blandt andet betydet en betydelig ændring i momsafregning og dermed forringelse af vores likviditet.

Tidligere var vi finansieret med licensmidler som var pålagt moms, hvilket bidrog til den løbende likviditet. Med overgangen til finansiering med tilskud fra finansloven som ikke er momspligtig, bortfaldt muligheden for at modregne købsmoms i momsindberetningen.

Heldigvis er der blevet etableret en midlertidig refusionsordning således at købsmoms refunderes efterfølgende, og nu skal splittes mellem henholdsvis SKAT og SLKS. 14 måneder efter ordningen blev sat i værk, mangler der stadigt endegyldige svar på hvordan ordningen skal administreres på den lange bane.

På den korte bane er det en kraftig forringelse vores likviditet med væsentlig forhøjelse af vores finansierings omkostninger, samt yderlige administrative opgaver som ikke bidrager til noget.

### Inflation og stigende priser

Putins invasion af Ukraine betød stigende inflation og generel forhøjelse af priser på de fleste forbrugsvarer: alt lige fra madvare til reservedele blev dyrere, især energipriser blev kraftigt forhøjet.

Vi havde heldigvis lukket fastprisaftaler indtil udgangen af 2022 – men vi har ikke kunnet få ny aftaler på plads med leverandører og er fra 2023, nødsaget til at betale spotpris (løbende prisfastsættelse).

### Ændring i tilskrivning af OK dag

Da man ændrede Ferieloven gik man fra årlig tilskrivning ved ferieårets start til månedlig tilskrivning. Dette princip er ligeledes blevet gennemført for feriefridge eller det som man hos os kalder for OK-dage (overenskomstdage). For at dette skulle kunne lade sigøre skulle alle skyldige ok dage tilskrives ved overgangen til ordningen. Vi valgte ultimo 2022 – dette betød en forøgelse af vores samlede feriepenge hensættelse på kr. 1,5 M i 2022. Ændringen gør det betydeligt nemmere at opgøre de skyldige poster på dette område fremadrettet.

### Udlejningsejendomme

**Børneteatret Riddersalen** havde som en del af deres lejemål råderet over det økologisk inspirationshus, hvor de også havde teaterværksted. Efter aftale fik fratrådte Riddersalen deres værksted således at Det Økologiske inspirationshus kunne sælges i sin helhed til Frederiksberg Fonden.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

Frederiksberg Kommune krævede imidlertid at der blev bygget en dobbelt brandmur imellem de to matrikler, før de kunne godkende salg og udmatrikuleringen af det økologiske inspirationshus.

Salgssummen kr. 1,6 M er fortsat deponeret på en konto indtil Kommunen har sagt god for udmatrikuleringen.

**Haven** åbnede sin udendørsstilling for madboder i sommeren 2022, og der var både mexicansk, indisk og udendørs bar. Planen var at en af restauratørerne skulle rykke indenfor i vintermånederne, og således udnytte kapaciteten hele ugen. Dette kom imidlertid ikke til at ske.

I 2023 arbejdes der på at få en cafe til at udnytte lokaler og udendørsstilling så der kan komme noget mere liv om dagen også.

#### **6. Beskrivelse af effektiviseringer, der er gennemført i årets løb**

Vi genforhandlende vores forsikringer for 2023, og har tegnet en aftale for de næste 3 år med Codan. Aftalen betyder at vi har samlet alle vores forsikringer hos Codan som har givet os nogle gode vilkår.

I 2022 har vi forsøgt arbejdet med at optimere vores ressourcer således at vi kan udkomme med kvalitets journalistik på flere platforme. I forbindelse med at vi er rykket tilbage i studiet har vi sparet en del tid ved at have hovedlokation på vores egen adresse.

#### **7. Beskrivelse af eventuel usikkerhed eller usaedvanlige omstændigheder, der kan have påvirket indregning eller måling, så vidt muligt med beløbsangivelse.**

Den pålagte ændring af indregningsprincippet for UBOD, har betydet at dette må opgøres med en vis usikkerhed, idet beløbet nu skal indregnes før der forelægger vished for beløbets endelige størrelse.

Indtægterne fra salget af Det økologiske Inspirations Hus (DØI), afventer stadig formel godkendelse af udmatrikuleringen fra Frederiksberg Kommune. Salgssummen er derfor stadig deponeret indtil endelige godkendelse foreligger. Selvom risikoen for at Frederiksberg kommune ikke skulle godkende udmatrikulering anses for at være lille er det dog ikke sikkert endnu.

#### **8. Beskrivelse af den forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer, der er lagt til grund for beskrivelsen.**

Den forventede udvikling for regnskabsåret 2023 er, at den vil følge de overordnede linjer som fremlagt i budget og budgetmål for 2023 for de fleste poster.

Den største usikkerhed lige nu er at vi stadig ikke har afklaring på vores tilskud for 2023. Som alle andre regioner har vi baseret vores 2023 budget på det forslag til finanslov, som blev aflagt



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

sommeren 2022, af den tidligere regering. Siden blev der udskrevet valg og der i skrivende stund endnu ikke vedtaget en finanslov som fastlægger størrelsen på vores tilskud i 2023.

Vores budget for 2023 er baseret på en stigning på knap 5,5 % i forhold til 2022, svarende til den foreslæde regulering i finansforslaget. Denne stigning har siden vist sig at være ca. halvdelen af den reelle inflation, så spørgsmålet er den endelige regulering ender.

Når der ikke foreligger en vedtaget finanslov, udbetales der efter den gamle finanslov (bevillingslov), dette har skabt en midlertidig forringelse af vores likviditet.

Den igangværende krig i Ukraine betød prisstigninger på mange varer og udbredt inflation verden over 2022. Især energipriser blev næsten tredoblet i løbet af 2022, hvilket betød at vi har hævet vores budgetterede omkostninger på dette område især. Energipriser har dog stabiliseret sig igen, men det kan hurtigt ændre sig med stor betydning for vores omkostningsniveau på kort og lang sigt. Det har heller ikke været muligt at forny fastprisaftaler på dette område, hvilket ellers har været en naturlig strategi.

Frederiksberg, 26 april 2023



Morten Kjær Petersen



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

**Resultatopgørelse for året 2022**

	Note	2022	2021 1.000 kr.
Licens og tilskud		68.037.500	68.067
Andre driftsindtægter	1	5.029.706	10.815
Eksterne omkostninger	2	-4.031.023	-6.388
Personale omkostninger	3	<u>-56.144.998</u>	<u>-60.176.021</u>
<b>Bruttoresultat:</b>		<b>12.891.184</b>	<b>14.973</b>
Lokaleomkostninger		-2.343.632	-2.501
Udsendelsesomkostninger	4	-7.151.301	-7.908
Andre driftsomkostninger		<u>-2.566.418</u>	<u>-4.844</u>
<b>Resultat før afskrivninger:</b>		<b>829.833</b>	<b>-281</b>
Afskrivninger	5	<u>-3.456.349</u>	<u>-4.138</u>
<b>Resultat af ordinær drift:</b>		<b>-2.626.517</b>	<b>-4.419</b>
Finansielle indtægter		13.400	-
Finansielle omkostninger		<u>-476.781</u>	<u>-463.381</u>
<b>Årets resultat</b>	6	<b><u>-3.089.897</u></b>	<b><u>-4.638</u></b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

## Balance pr. 31. december 2022

A K T I V E R

	Note	2022	2021
			1.000 kr.
<b>Anlægsaktiver:</b>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Software	7	40.306	121
Andre immaterielle	7	580.039	-
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>620.345</b>	<b>121</b>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Grunde og bygninger	8	24.055.320	24.704
Produktionsanlæg og maskiner	8	3.893.047	3.803
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8	3.553.660	3.435
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>31.502.027</b>	<b>31.942</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>32.122.372</b>	<b>32.063</b>
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		111.150	487
Andre tilgodehavender	9	7.206.419	4.054
Periodeafgrænsningsposter	10	0	837
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>7.317.569</b>	<b>5.378</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>7.856.343</b>	<b>4.033</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>15.173.912</b>	<b>9.410</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>47.296.283</b>	<b>41.474</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

## Balance pr. 31. december 2022

P A S S I V E R

	Note	2022	2021
			1.000 kr.
<b>Egenkapital:</b>			
Egenkapital primo		14.417.991	19.056
Overført resultat		-3.089.897	<u>11.328.093</u>
<b>Egenkapital i alt</b>		<u>11.328.093</u>	<u>14.418</u>
<b>Gældsforpligtelser:</b>			
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>			
Prioritetsgæld	11	18.817.083	8.863
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<u>18.817.083</u>	<u>8.863</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelse	11	<u>932.371</u>	<u>640</u>
Kreditinstitutter			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.059.814	3.550
Anden gæld	12	10.233.501	8.298
Periodeafgrænsningsposter	13	<u>3.925.422</u>	<u>5.705</u>
<b>Kortfristet gældsforpligtelser i alt</b>		<u>17.151.107</u>	<u>18.193</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u>35.968.190</u>	<u>27.056</u>
<b>Passiver i alt</b>		<u>47.296.283</u>	<u>41.474</u>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

**Egenkapitalopgørelse pr. 31. december 2022****Egenkapital i PS - virksomhed:****Egenkapital pr. 1. januar 2021**

Overført via resultatdisponering  
Overført fra anden virksomhed

**Overført Resultat**  
**kr.**

9.759.443  
-5.910.831

**Egenkapital pr. 1. januar 2022**

Overført via resultatdisponering  
Overført fra anden virksomhed

3.848.612  
-3.089.897  
-170.283

**Egenkapital i PS-virksomhed****pr. 31. december 2022 i alt****588.431****Egenkapital i anden virksomhed:****Egenkapital pr. 1. januar 2021**

Overført via resultatdisponering  
Overført til PS-virksomhed

9.296.347  
1.632.093  
-359.060

**Egenkapital pr. 1. januar 2022**

Overført via resultatdisponering  
Overført til PS-virksomhed

10.569.379  
218.312  
-48.029

**Egenkapital i anden virksomhed****pr. 31. december 2021 i alt****10.739.662****Egenkapital i alt pr. 31. december 2022****11.328.093**

This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

**Pengestrømsopgørelse 1. januar til 31. december 2022**

	2022 kr.	2021 kr.
<b>Årets resultat</b>	<b>-3.089.897</b>	<b>-4.637.799</b>
Afskrivninger	3.456.349	4.137.850
Ændring i finansielle poster	-244.306	14.084
Ændring i tilgodehavender	-1.889.170	-7.316
Ændring i periodeafgrænsningsposter (aktiver)	836.660	-696.020
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	444.983	-689.785
Ændring i periodeafgrænsningsposter (passiver)	-1.779.578	2.377.994
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>-2.264.959,6</b>	<b>499.007,8</b>
Finansielle indtægter	13.400	
Finansielle udgifter	-476.781	-219.075
<b>A. Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-2.728.340,5</b>	<b>279.932,7</b>
<b>Investeringsaktivitet:</b>		
Køb af ejendom, teknisk udstyr og inventar	-2.935.583	-5.467.821
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-580.039	-161.230
Heraf igangværende projekter		
Salg af materielle anlægsaktiver		
Finansielle anlægsaktiver		
<b>B. Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-3.515.622,0</b>	<b>-5.629.051,4</b>
<b>Finansieringsaktivitet:</b>		
Afdrag og indfrielse af langfristet gæld	-932.371	-639.699
Optagelse af Tillægslån	11.000.000	
<b>C. Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>10.067.629,2</b>	<b>-639.699,4</b>
<b>Ændringer i likvider, A - B + C</b>	<b>3.823.666,7</b>	<b>-5.988.818,1</b>
Likvider 1. januar 2022	4.032.676	10.021.494
<b>Likvider 31. december 2022</b>	<b>7.856.343</b>	<b>4.032.676</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

## Noter til årsrapporten

	2022	2021
<b>1. Andre driftsindtægter:</b>		<b>1.000 kr.</b>
Fællesregionale produktioner og salg til andre regioner	-	5
Salg til TV 2/Danmark	185.313	202
Øvrige salg af programmer mv.	111.914	247
Sponsorer	1.117.000	926
Indtægter fra rettigheder	2.519.317	4.983
Avance ved salg og udrangering af anlæg	121.474	12
Diverse indtægter	974.688	4.441
	<b>5.029.706</b>	<b>10.815</b>
Heraf udgør anden virksomhed	1.040.697	3.035

**2. Eksterne omkostninger:**

Eksternt køb og entrepriseproduktioner	1.733.290	2.317
Egenproduktion	2.297.733	4.071
	<b>4.031.023</b>	<b>6.388</b>

**3. Personaleomkostninger:**

Gennemsnitligt antal beskæftigede personer	93	98
Gager og lønninger	47.108.794	48.802
Regulering feriepenge, sabbat m.m.	1.442.943	324
Vederlag mv til freelancere	1.502.570	2.418
Lønrefusion	-892.754	-1.413
Pensionsbidrag m.m.	4.071.118	4.237
Andre udgifter til social sikring	913.538	1.019
Øvrige personaleomkostninger	1.998.791	2.134
	<b>56.144.998</b>	<b>57.521</b>
Gager til Direktør & Bestyrelse	2.101.848	2.060

**4. Udsendelsesomkostninger:**

Autodrift	254.646	315
Drift af udstyr	5.951.322	6.732
Senderleje m.v.	945.333	861
	<b>7.151.301</b>	<b>7.908</b>

**5. Afskrivninger:**

Immaterielle aktiver (software)	80.616	54
Grunde og bygninger	819.359	716
Produktionsanlæg og maskiner	1.825.272	2.597
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	731.102	772
	<b>3.456.349</b>	<b>4.138</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

**6. Resultatdisponering:**

Resultat af anden virksomhed	218.312	1.632
Beregnet skat jf. Bek.nr. 62 af 11.01.2016	<u>-48.029</u>	-359
	<u>170.283</u>	<u>1.273</u>

Resultat af PS-virksomhed	-3.260.180	-5.910,8
Beregnet skat jf. Bek.nr. 62 af 11.01.2016	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>-3.260.180,5</u>	<u>-5.910,8</u>

Overført til egenkapital i alt	<u>-3.089.897</u>	<u>-4.638</u>
--------------------------------	-------------------	---------------

**7. Immaterielle anlægsaktiver:****Software og Andre Immaterielle**

Anskaffelsessum pr. 1. januar 2022	3.201.167
Tilgang	580.039
Afgang	<u>-</u>
<b>Anskaffelsessum pr. 31. december 2022</b>	<b>3.781.206</b>

**Op-/nedskrivning**

Saldo pr. 1. januar 2022	-
Årets nedskrivning	<u>-</u>
<b>Op-/nedskrivninger pr. 31. december 2022</b>	<b>-</b>

Afskrivninger pr. 1. januar 2022	3.080.245
Tilbageførte afskrivninger	-
Årets afskrivninger	80.616
<b>Afskrivninger pr. 31. december 2022</b>	<b>3.160.861</b>

<b>Saldo pr. 31. december 2022</b>	<b>620.345</b>
------------------------------------	----------------



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

**8. Materielle anlægsaktiver:**

				2021
	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt kr.
Anskaffelsessum pr. 1. januar 2021	38.854.819	45.693.325	13.851.965	98.400.108
Tilgang	170.676	1.915.169	849.738	2.935.583
Afgang			-	-
<b>31. december 2021</b>	<b>39.025.495</b>	<b>47.608.494</b>	<b>14.701.703</b>	<b>101.335.691</b>
 <b>Op-/nedskrivning</b>				
Saldo pr. 1. januar 2021	0	0		-
Årets nedskrivning	0	0		-
<b>Saldo pr. 31. december 2021</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>-</b>
 Afskrivninger pr. 1. januar 2021	14.150.816	41.890.176	10.416.940	66.457.932
Tilbageførte afskrivninger	819.359	1.825.272	731.102	3.375.733
<b>Årets afskrivninger</b>	<b>14.970.175</b>	<b>43.715.448</b>	<b>11.148.042</b>	<b>69.833.665</b>
 <b>Saldo pr. 31. december 2021</b>	<b>24.055.320</b>	<b>3.893.046</b>	<b>3.553.660</b>	<b>31.502.026</b>

**9. Andre tilgodehavender:**

	2022	2021
<b>Andre tilgodehavender:</b>		<b>1.000 kr.</b>
Tilgodehavende moms	357.101	10
Øvrige tilgodehavender	6.849.318	4.044
<b>Andre tilgodehavender i alt</b>	<b>7.206.419</b>	<b>4.054</b>

**10. Periodeafgrænsningsposter (aktiver):**

Forudbetalt diverse	-	837
<b>Periodeafgrænsningsposter i alt</b>	<b>-</b>	<b>837</b>

**11. Prioritetsgæld**

Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	932.371	640
Langfristet del af langfristede gældsforpligtelser	18.817.083	8.863
<b>19.749.454</b>	<b>9.502</b>	

	Nordea Kredit F5, m/afdrag	Nordea Kredit F5, m/afdrag	Nordea tillægslån Fast forrentet	I alt
Restgæld primo	4.926.519,50	4.575.868,36	11.179.436,98	20.681.824,84
Årets afdrag	-267.298,54	-369.953,48	-295.118,83	-932.370,85
Restgæld ultimo	<b>4.659.220,96</b>	<b>4.205.914,88</b>	<b>10.884.318,15</b>	<b>19.749.453,99</b>
 Forfalder indenfor 1. år	266.780,16	368.035,43	932.785	1.567.600,61
Forfalder indenfor 5. år	1.327.841,57	1.808.383,02	4.610.285	7.746.509,28
Forfalder udover 5. år	3.331.379,43	2.397.531,90	12.597.048	18.325.959,17



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

**12. Anden gæld:**

A-skat, AM-bidrag, ATP, feriekonto mm	105.866	136
Forpligtelser medarbejdere	6.462.305	5.346
Skyldige omkostninger	3.665.330	2.562
Forudbetalte indtægter	254	
	<b>10.233.501</b>	<b>8.298</b>

**13. Periodeafgrænsningsposter (passiver):**

Forudbetalt diverse	3.925.422	5.705
Forudbetalt løn		
<b>Periodeafgrænsningsposter i alt</b>	<b>3.925.422</b>	<b>5.705</b>

**14. Nærtstående parter:**

Mads Eberholst Kæmgaard	Formand
Cecilie Ørum Petersen	Næstformand
Jakob Bielefeldt Beck	Medarbejdervalgt
Bo Kjærulf	bestyrelsesmedlem
Anna Bisp Asghari	bestyrelsesmedlem
Lena Bøgild Willard	bestyrelsesmedlem
Frede Jørgensen	bestyrelsesmedlem

**15. Eventualposter mv:**

Salget af det økologiske hus er optaget som indtægt med 1,6 M i regnskabet. Salget er formelt betinget af at Frb Kommune godkender udmatrikuleringen.

**16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser:**

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitusion, bogført til kr. 8.865.135,85,- er der tinglyst 2 realkreditpantebreve i ejendommen Allégade 7, 2000 Frederiksberg, pålydende hhv. kr. 7.000.000 og 7.198.000 i alt 14.198.000,-  
Til sikkerhed for et tillægslån optaget i 2022 er der tinglyst 1 realkredit pantebrev på kr. 11.000.000,- i samme ejendom.

**17. Leje- og kontraktforpligtelser:**

Der er ikke tidligere angivet nogen forpligtigelser

**18. Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning:**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

<u>19. Nettoomkostninger vedr. PS-virksomhed:</u>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Licensindtægter:</b>		<b>1.000 kr.</b>
Licens iht. Medieaftalen	68.037.500,0	68.066,7
Ekstra licens	-	-
<b>Licensindtægter i alt</b>	<b>68.037.500,0</b>	<b>68.066,7</b>
 <u>Nettoomkostninger ved PS-virksomhed</u>		
<b>Løn og drift i øvrigt:</b>		
Programomkostninger	-4.031.023,0	-6.388,3
Personaleomkostninger	-56.144.998,0	-57.520,7
Øvrige driftsomkostninger	-12.061.352,0	-15.253,8
<b>I alt</b>	<b>-72.237.373,0</b>	<b>-79.162,9</b>
Afskrivninger	-3.456.349,0	-4.137,8
Finansielle omkostninger	-463.381,0	-219,1
<b>Omkostninger i alt</b>	<b>-76.157.103,0</b>	<b>-83.519,8</b>
 <b>Indtægter:</b>		
Andre driftsindtægter	5.029.707	10.815,3
Finansielle indtægter	-	-
Andel resultat anden virksomhed	1.040.697,0	3.035,0
<b>Nettoomkostninger i alt</b>	<b>-70.086.699,0</b>	<b>-69.669,6</b>
Ekstraordinære indtægter	-	-
<b>Nettoomkostninger fratrukket licens</b>	<b>-2.049.199,0</b>	<b>-1.602,8</b>
 <b>Akkumuleret resultat i aftaleperioden 2007-2021</b>	<b>m.kr.</b>	<b>m.kr.</b>
PS resultat primo	-1,1	0,5
Årets PS resultat	-2,0	-1,6
<b>Akkumuleret PS resultat</b>	<b>-3,1</b>	<b>-1,1</b>
 Nettoomkostninger	70,1	69,7
10 % af nettomkostninger	7,0	7,0

	<b>AKK PS resultat</b>		
	primo	res	AKK
	2011	2012	2013
2011	1,3	1,9	3,2
2012	3,2	-0,9	2,3
2013	2,3	-0,6	1,7
2014	1,7	-2,7	-1,0
2015	-1,0	1,8	0,8
2016	0,8	3,2	4,0
2017	4,0	-2,2	1,8
2018	1,8	-1,9	-0,1
2019	-0,1	0,5	0,4
2020	0,4	0,1	0,5
2021	0,5	-1,6	-1,1
2022	-1,1	-2,0	-3,1



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

**Delregnskab for PS og AV regnskab 2022****TV 2 Lorry**

	<b>PS virksomhed</b> (1.000 kr.)	<b>Anden virksomhed</b> (1.000 kr.)	<b>I alt</b> (1.000 kr.)
<b>Resultatopgørelse</b>			
Licens	68.038	0	68.038
Øvrige indtægter	3.989	1.041	5.030
Indtægter i alt	<b>72.027</b>	<b>1.041</b>	<b>73.067</b>
Programomkostninger	4.031	0	4.031
Personaleomkostninger	56.145	0	56.145
Bruttoresultat	11.850	1.041	12.891
Indirekte produktionsomkostninger	15.159	822	15.981
Årets resultat	<b>-3.308</b>	<b>218</b>	<b>-3.090</b>
22% af årets overskud i anden virksomhed overføres til public service virksomheden	48	-48	0
<b>Årets resultat</b>	<b>-3.260</b>	<b>170</b>	<b>-3.090</b>
Disponering:			
PS virksomhed	-3.260	0	-3.260
Anden virksomhed	0	170	170
	<b>-3.260</b>	<b>170</b>	<b>-3.090</b>
<b>Balance pr. 31. december</b>			
Aktiver:			
Immaterielle anlægsaktiver	620	0	620
Materielle anlægsaktiver	31.502	0	31.502
Omsætningsaktiver	15.174	0	15.174
Mellemregn. public servicevirksomhed/Anden virksomh	<b>-10.740</b>	<b>10.740</b>	<b>0</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>36.557</b>	<b>16.196</b>	<b>47.296</b>
Passiver:			
Egenkapital i PS - Virksomhed - primo	3.849	0	3.849
Årets resultat	<b>-3.260</b>	<b>0</b>	<b>-3.260</b>
Egenkapital i PS - Virksomhed - Ultimo	<b>589</b>	<b>0</b>	<b>589</b>
Egenkapital i Anden virksomhed - primo	0	10.569	10.569
Årets resultat	<b>0</b>	<b>170</b>	<b>170</b>
Egenkapital i Anden virksomhed ultimo	<b>0</b>	<b>10.740</b>	<b>10.740</b>
Egenkapital i alt ultimo	<b>589</b>	<b>10.740</b>	<b>11.328</b>
Hensatte forpligtelser	0	0	0
Langfristet gæld	18.817	0	18.817
Kortfristet gæld	17.151	0	17.151
<b>Passiver i alt</b>	<b>36.557</b>	<b>10.740</b>	<b>47.296</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for TV2 Lorry er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens principper for regnskabsklasse C med tilvalg af danske regnskabsvejledninger, samt efter lov om radio- og fjernsynsvirksomhed og Kulturministeriets bekendtgørelse om den regnskabsmæssige adskillelse af public service virksomhed og anden virksomhed.

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Sammenligningstallene for 2021 er ændret i henhold til den nye kontoplan, som blev indført 1. januar 2018. Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde institutionen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når institutionen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå institutionen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Resultatopgørelsen

#### Licensindtægter

Licensindtægter indregnes i resultatopgørelsen i henhold til godkendte budgetrammer og i den periode som indtægten vedrører.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indregnes, når levering har fundet sted inden regnskabets udgang og indbetaling har fundet sted eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget. Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til institutionens hovedaktiviteter, herunder programsponsorater, offentlige tilskud, huslejeindtægter o.l.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

### **Programomkostninger**

Programomkostninger omfatter omkostninger til eksterne producenter og øvrige omkostninger i forbindelse med øvrig TV dækning.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til lokaler, udsendelser og administration.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til institutionens personale.

### **Afskrivninger**

Immaterielle og materielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid, der udgør:

#### **Immaterielle anlægsaktiver**

Software	3-5 år
----------	--------

#### **Materielle anlægsaktiver**

Fast Ejendom	40 år
Teknisk udstyr	2-15 år
Driftsmateriel og inventar	3-15 år
Biler	5 år

Der afskrives ikke på grunde. Afskrivning påbegyndes ved aktivets ibrugtagelse

### **Finansielle poster**

Under finansielle poster indregnes renteindtægter, renteomkostninger og kursregulering af fremmed valuta, samt kurstab og omkostninger vedrørende gæld til realkreditinstitutioner.

### **Skat**

Der indregnes ingen skat, idet institutionen er undtaget fra skattepligt i medfør af selskabsskattelovens § 3, stk. 1, nr. 16.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Software afskrives over 3 - 5 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genind vindings værdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger, eller under andre driftsindtægter i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostprisen. For firmabilen foretages desuden fradrag for forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der er indsæt en skønnet restværdi på ejendommen på 25% af den oprindelige anskaffelsessum. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Aktiver med en kostpris på under 50 t.kr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet. Dog ligger der altid en særskilt vurdering til grundlag.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genind vindings værdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgs-prisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabs-mæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som en korrektion til af- og nedskrivninger, eller under andre driftsindtægter i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

#### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt institutionens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter samt ændring i driftskapital.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
2826369C1FF14AD8B01580B7D6C13F08



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
730FB3716810437EA3BDEFAE2652DCFA